



CITTA'
METROPOLITANA
DI
ROMA CAPITALE

REGOLAMENTO AREA POSIZIONI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE

Approvato con decreto del Sindaco Metropolitano

n. 145 del 09.10.2025

Il presente Regolamento trova applicazione per l'attribuzione degli incarichi di Elevata Qualificazione che verranno attribuiti a decorrere dal 1° gennaio 2026

Regolamento
Area Posizioni di Elevata
Qualificazione

CAPO I

FINALITÀ

Art. 1

Istituzione delle posizioni di elevata qualificazione

1. Il presente Regolamento contiene la disciplina relativa ai criteri per il conferimento degli incarichi, alla graduazione della retribuzione di posizione e ai criteri per l'attribuzione della retribuzione di risultato per gli incarichi delle posizioni di elevata qualificazione, ai sensi del vigente CCNL del comparto Funzioni Locali.
2. La Città Metropolitana di Roma Capitale, di seguito denominata "Città Metropolitana", istituisce, ai sensi del vigente CCNL del comparto Funzioni Locali, posizioni di lavoro di elevata qualificazione per lo svolgimento di una delle tipologie di funzioni/attività, di seguito elencate:
 - a) responsabilità di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da elevato grado di autonomia gestionale ed organizzativa;
 - b) responsabilità con contenuti di alta professionalità, comprese quelle comportanti anche l'iscrizione ad albi professionali, richiedenti elevata competenza specialistica acquisita attraverso titoli formali di livello universitario del sistema educativo e di istruzione oppure attraverso consolidate e rilevanti esperienze lavorative in posizioni ad elevata qualificazione professionale o di responsabilità, risultanti dal curriculum.

CAPO II

ATTRIBUZIONE DELLE RISORSE, INDIVIDUAZIONE E GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE, ATTRIBUZIONE E CONTENUTI DEGLI INCARICHI, SOSTITUZIONE DEI TITOLARI

Art. 2

Assegnazione delle risorse finanziarie ai dipartimenti e uffici equiparati per l'individuazione e graduazione delle posizioni di elevata qualificazione

1. Al fine di favorire la massima flessibilità dell'istituto in relazione alle specifiche esigenze organizzative delle Strutture in cui l'Amministrazione è articolata, il Sindaco Metropolitano, con proprio decreto, su proposta del Direttore Generale o, in caso di vacanza, del Segretario Generale, redatta in esito alla procedura di cui al successivo comma 3 ed inviata come informativa alle organizzazioni sindacali, assegna ai Direttori di Dipartimento e Struttura equiparata, istituiti ai sensi del vigente Regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi, l'importo complessivo finalizzato alla remunerazione della retribuzione delle posizioni di cui all'art. 1 del presente Regolamento, tenuto conto delle funzioni attualmente attribuite all'Amministrazione con particolare riferimento a quelle considerate fondamentali.
2. Il Sindaco Metropolitano, di norma entro il 31 ottobre dell'anno in cui gli incarichi di elevata qualificazione sono in scadenza e comunque prima di tale scadenza, tenuto anche conto della precedente assegnazione di risorse finanziarie, attribuisce a ciascun Dipartimento e Struttura equiparata come indicati nella struttura organizzativa dell'Ente vigente un importo complessivo per il finanziamento delle posizioni di cui all'articolo 1 tenuto conto dei seguenti criteri:

- a. natura e caratteristiche dei programmi da realizzare, come risultanti dai documenti contabili di programmazione dell'Ente formalmente approvati;
 - b. incidenza, per gli assetti organizzativi dell'Ente, delle condizioni indicate nelle lettere a) e b) del precedente art. 1;
 - c. fascia di retribuzione di posizione dell'incarico dirigenziale del Direttore e Dirigente della struttura di riferimento;
 - d. attuale struttura organizzativa e specifiche funzioni attribuite ai sensi del Regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi;
 - e. particolare complessità della Struttura nell'ambito della macro-struttura dell'Ente, con riferimento agli elementi di rischio e di difficoltà.
3. Ai fini della predisposizione della proposta di cui al comma 1, a seguito di formali indicazioni formulate dal Direttore Generale o, in caso di vacanza, dal Segretario Generale, ciascun Direttore di Dipartimento e Struttura equiparata, sentiti i Dirigenti dei Servizi in cui è articolata la propria Struttura, elabora una proposta di individuazione delle posizioni di elevata qualificazione per ogni Servizio e per la Direzione della Struttura e ne definisce i contenuti e la relativa graduazione, tenuto conto dei criteri di cui all'Allegato A) al presente Regolamento. Il Direttore di Dipartimento e Struttura equiparata elabora una proposta motivata di assegnazione al Dipartimento e Struttura equiparata dell'importo complessivo per il finanziamento delle posizioni di cui all'articolo 1, con indicazione del numero, dei contenuti e della graduazione delle posizioni di elevata qualificazione e la trasmette al Direttore Generale o, in caso di vacanza, al Segretario Generale. Il Direttore Generale, o, in caso di vacanza, il Segretario Generale esamina le proposte pervenute e, in apposita riunione riservata con tutti i Direttori di Dipartimento e Struttura equiparata, illustra le risultanze dell'esame istruttorio effettuato e le motivazioni dei contenuti della proposta di assegnazione degli importi di cui al comma 1, dandone atto in apposito verbale. A conclusione della citata riunione, il Direttore Generale o, in caso di vacanza, il Segretario Generale presenta al Sindaco Metropolitano apposita proposta di assegnazione ai Direttori di Dipartimento e di Struttura equiparata dell'importo complessivo finalizzato alla remunerazione della retribuzione delle posizioni di lavoro di cui all'art. 1 del presente Regolamento.
4. Il Sindaco Metropolitano, in aggiunta all'importo di cui al precedente comma 3, può attribuire alla Direzione Generale uno specifico budget complessivo diretto a finanziare, nell'ambito delle diverse Strutture dipartimentali ed equiparate, specifiche posizioni di lavoro di cui all'art. 1, comma 2, lett. a), del presente Regolamento necessarie al conseguimento di determinati risultati, in relazione a specifici obiettivi strategici dell'Ente, non ricompresi nei programmi di cui al precedente comma 2, lett. a). Il Direttore Generale provvede, con proprio atto, a ripartire tra le Strutture dipartimentali ed equiparate il citato importo, secondo le modalità indicate nel successivo art. 3, comma 1.

Art. 3

Individuazione e graduazione delle posizioni di elevata qualificazione

1. Tenuto conto dell'importo delle risorse finanziarie assegnate, individuato dal Sindaco Metropolitano ai sensi dell'art. 2, e a seguito di apposita circolare da parte del Direttore Generale, o, in caso di vacanza, del Segretario Generale ciascun Direttore di Dipartimento e Struttura equiparata, sentiti i Dirigenti dei Servizi, procede ad adottare una proposta di individuazione delle posizioni di lavoro di cui al presente Regolamento e di graduazione delle stesse all'interno delle strutture di competenza applicando i criteri contenuti nell'Allegato A) al presente Regolamento e tenuto conto di quanto elaborato in sede di proposta di individuazione di cui all'art. 2, comma 3, del presente Regolamento. Relativamente alle posizioni di cui all'art. 2, comma 4, del presente Regolamento e all'assegnazione, da parte del Direttore Generale o, in caso di vacanza, del Segretario Generale, delle risorse necessarie al loro finanziamento, ciascun Direttore di Dipartimento e Struttura equiparata dovrà allegare alla proposta di individuazione di tale particolare posizione di lavoro uno specifico progetto nel quale dovranno essere esplicitati:

la durata del progetto, che comunque non potrà essere inferiore ad un anno e superiore a due anni, gli obiettivi che si intendono perseguire e la correlazione tra questi ultimi e le nuove, eccezionali esigenze dell'Ente. Tali proposte di individuazione saranno sottoposte, ai sensi del successivo comma 3 del presente articolo, al vaglio del Direttore Generale o, in caso di vacanza, del Segretario Generale, il quale, ai fini dell'eventuale assegnazione delle predette risorse, provvede ad esaminarle sulla base dei seguenti criteri:

- natura eccezionale dell'obiettivo da raggiungere, rispetto ai programmi dell'Ente approvati;
- strategicità dell'obiettivo da raggiungere;
- difficoltà/complessità dei risultati da raggiungere.

2. I Direttori, nella proposta di individuazione di cui al comma 1, dovranno indicare la posizione di lavoro o le posizioni di lavoro a cui sono assegnati i compiti di preposto di cui all'art. 18 del D.Lgs. n. 81/2008 e ss. mm. ii., sulla base delle caratteristiche e delle necessità dell'organizzazione delle Strutture di propria competenza, anche tenendo conto della rotazione e della turnazione del personale. Tali compiti dovranno essere riportati anche nei relativi Avvisi e negli atti di attribuzione degli incarichi.

3. Ciascun Direttore di Dipartimento e Struttura equiparata provvede a sottoporre la proposta di individuazione e graduazione delle posizioni di cui al comma 1, redatta secondo lo schema di cui all'Allegato B) al presente Regolamento, al vaglio del Direttore Generale o, in caso di vacanza, del Segretario Generale, che la formalizza con proprio atto, comunicandone l'esito agli stessi.

4. La graduazione delle posizioni di cui all'art. 1, lett. a) e b), del presente Regolamento è effettuata nei limiti dell'importo minimo di € 13.000,00 e massimo di € 18.000,00 annui lordi per 13 mensilità cadauna, nonché delle risorse finanziarie complessive attribuite.

Art. 4

Attribuzione e durata degli incarichi di elevata qualificazione

1. Gli incarichi di elevata qualificazione sono attribuiti, a seguito della avvenuta formalizzazione da parte del Direttore Generale o, in caso di vacanza, del Segretario Generale ai sensi del comma 3 del precedente art. 3 e previo espletamento della selezione di cui ai successivi commi, ai dipendenti di ruolo della Città Metropolitana ovvero a personale acquisito dall'esterno, inquadrati nell'area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione del vigente ordinamento professionale, indipendentemente dal profilo professionale rivestito e dalla posizione economica di appartenenza, mediante atto assunto ai sensi dell'art. 5 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165:

- dal Dirigente del Servizio, per le posizioni istituite nell'ambito del proprio Servizio;
- dal Direttore di Dipartimento o Struttura equiparata per le posizioni istituite nell'ambito della Direzione della propria Struttura.

2. L'incarico può essere attribuito al personale di cui al comma 1 qualora risulti in servizio a tempo pieno, salvo per il personale utilizzato a tempo parziale presso altro Ente o presso servizi in convenzione, al quale si applicheranno le disposizioni vigenti del CCNL del comparto Funzioni Locali;

3. Ciascun Direttore e Dirigente o, in caso di vacanza, il Segretario Generale provvede all'avvio delle selezioni per l'attribuzione di ciascun incarico nell'ambito della Struttura diretta trasmettendo al Direttore Generale o, in caso di vacanza, al Segretario Generale l'Avviso relativo. Per ciascun incarico di posizione di elevata qualificazione, individuata all'interno della Struttura di riferimento ai sensi del precedente art. 3, dovrà essere redatto un Avviso di selezione, secondo lo schema di cui all'Allegato D) al presente Regolamento, in cui dovrà essere data evidenza dei contenuti dell'incarico secondo lo schema di cui all'Allegato B) al presente Regolamento.

4. Il Direttore Generale o, in caso di vacanza, il Segretario Generale provvederà a pubblicare in un'apposita sezione del sito internet dell'Amministrazione e a comunicare a tutto il personale l'avvio delle selezioni relative a tutti gli incarichi che si intendono conferire all'interno di ciascun Dipartimento, Struttura equiparata e Servizio entro il termine stabilito nei predetti avvisi, che deve essere il medesimo per tutti gli incarichi messi a selezione.

5. È ammesso alle selezioni il personale di cui al comma 1 che nei due anni precedenti alla data di scadenza dell'Avviso di selezione, non abbia riportato una sanzione disciplinare superiore al rimprovero scritto (censura).

6. Non è ammesso alle selezioni il personale di cui al comma 1 che abbia ripreso servizio presso la Città Metropolitana di Roma Capitale da meno un anno, se rientrato da un comando o distacco presso altro Ente;

7. Il dipendente interessato presenta, all'interno del proprio Dipartimento o Struttura equiparata di riferimento, per ogni posizione messa a selezione nell'ambito della Direzione e dei Servizi in cui il Dipartimento o Struttura equiparata è articolato, la propria candidatura secondo lo schema di domanda di cui all'Allegato C1) al presente Regolamento, corredata del proprio curriculum vitae.

8. Il medesimo dipendente ha inoltre facoltà di presentare la propria candidatura al di fuori del Dipartimento o Struttura equiparata di appartenenza, limitatamente a due sole selezioni. Il personale della S.E. Polizia Metropolitana, con profilo di vigilanza, non potrà presentare domanda al di fuori della S.E. medesima.

9. La durata degli incarichi di posizione di elevata qualificazione è di due anni solari, con decorrenza di norma dal 1° gennaio e termine al 31 dicembre. Qualora l'incarico dovesse decorrere da una data successiva al 1° gennaio, la durata biennale dell'incarico verrà ridotta proporzionalmente. La durata degli incarichi relativi alle posizioni di cui all'art. 2, comma 4, del presente Regolamento non può essere inferiore ad un anno e superiore a due anni.

10. Acquisite le candidature entro la scadenza stabilita in ciascun Avviso, il Direttore e il Dirigente responsabili procedono alla valutazione delle candidature, al termine della quale viene redatta apposita graduatoria la cui durata è di due anni solari, con decorrenza di norma dal 1° gennaio e termine al 31 dicembre. Qualora l'incarico dovesse decorrere da una data successiva al 1° gennaio, la durata della graduatoria verrà ridotta proporzionalmente. La valutazione sarà effettuata sulla base del curriculum presentato dal candidato e di un colloquio di approfondimento relativamente alle competenze richieste per la posizione di elevata qualificazione da ricoprire. Al colloquio potranno assistere i candidati che abbiano presentato domanda per la medesima posizione di elevata qualificazione.

Nell'ipotesi in cui in risposta agli avvisi pubblicati non sia pervenuta alcuna candidatura, il Dirigente interessato provvede a rinnovarne tempestivamente la pubblicazione; in tal caso il limite di cui al primo capoverso del comma 7 non risulterà più operante.

11. Gli incarichi di posizione di elevata qualificazione sono attribuiti ai candidati che abbiano riportato, nella graduatoria redatta per ogni singolo Servizio o Direzione e per ciascuna posizione individuata ai sensi del precedente art. 3, sulla base dei criteri indicati nell'Allegato C) al presente Regolamento e con riferimento agli elementi caratterizzanti la posizione stessa, il punteggio più elevato. A parità di punteggio, l'incarico è attribuito in base al seguente ordine di priorità:

- anzianità di ruolo nell'area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione;
- in caso di ulteriore parità, anzianità di servizio nell'Ente;
- in caso di ulteriore parità, è preferito il candidato più giovane di età.

12. Nell'ipotesi in cui il candidato dovesse risultare vincitore di una selezione per ricoprire l'incarico di posizione di elevata qualificazione presso una Struttura del medesimo Dipartimento o Struttura equiparata di riferimento diversa da quella in cui presta servizio al momento della selezione stessa, il Direttore di Dipartimento o Struttura equiparata procede alla assegnazione del dipendente, limitatamente alla durata dell'incarico, alla Struttura nella quale è individuata la posizione di elevata qualificazione. Ove la predetta Struttura appartenga ad un Dipartimento o Struttura equiparata diverso, provvede il Direttore del Dipartimento "Risorse umane" limitatamente alla durata dell'incarico, alla conclusione del quale il dipendente è riassegnato alla Struttura di appartenenza. In caso di un decremento significativo dell'organico della Struttura dalla quale viene trasferito il dipendente a cui è conferito l'incarico, il Direttore del Dipartimento "Risorse umane" ne terrà conto per la successiva assegnazione di personale.

13. L'incaricato di elevata qualificazione può rinunciare all'incarico, formalizzando apposita richiesta debitamente motivata con un preavviso di 30 giorni.

14. È fatta salva l'applicazione della normativa vigente in materia di prevenzione della corruzione nella pubblica amministrazione, in osservanza delle previsioni contenute nel Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza dell'Ente. A tal proposito, eventuali cause ostative alla partecipazione alle selezioni dovranno essere espressamente e puntualmente evidenziate negli avvisi di selezione di cui al presente articolo.

15. In caso di cessazione, per qualsiasi motivo, dell'incarico di posizione di elevata qualificazione nel corso della durata dello stesso, come definita nel comma 8, il Direttore del Dipartimento e Struttura equiparata o il Dirigente del Servizio potranno procedere allo scorrimento della graduatoria vigente, ove siano presenti candidati collocati in essa, ovvero procedere, previa comunicazione alla RSU e alle OO.SS., alla pubblicazione di un nuovo Avviso di selezione; in tale ultimo caso il limite di cui al comma 7 risulterà operante solo nell'ipotesi di pubblicazione simultanea di più Avvisi di selezione.

Art. 5

Sostituzione del titolare di posizione di elevata qualificazione

1. In caso di assenza o impedimento del titolare della posizione di elevata qualificazione, le sue funzioni sono svolte dal Direttore o Dirigente della Struttura di riferimento.

2. Nei casi in cui si preveda un'assenza prolungata del titolare di durata superiore ai trenta giorni, ad esclusione del periodo di ferie, il titolare della posizione di elevata qualificazione può essere provvisoriamente sostituito con altro dipendente inquadrato nell'area dei Funzionari e dell'Elevata qualificazione sulla base della graduatoria redatta per il conferimento dell'incarico al dipendente assente ovvero il titolare assente potrà essere sostituito con un altro dipendente della Struttura interessata inquadrato nell'area dei Funzionari e dell'Elevata qualificazione ovvero è possibile l'attribuzione di un incarico ad "interim" a chi sia già incaricato di altro e diverso incarico di posizione. In tale ultimo caso, a quest'ultimo spetta, per la durata dell'incarico ricoperto ad interim, nell'ambito della retribuzione di risultato, un ulteriore importo fino al 25% del valore economico della retribuzione di posizione prevista per la posizione di elevata qualificazione oggetto dell'incarico ad interim.

3. Per il periodo della sua sostituzione, al titolare assente, fatto salvo quanto disposto nel comma successivo, in applicazione dell'art. 17 del CCNL del 14 settembre 2000 e del D.Lgs. n. 151/2001, viene sospeso il pagamento della retribuzione di posizione. L'importo di tale compenso, nella medesima misura, viene corrisposto al sostituto.

4. Nel caso la sostituzione avvenga per il periodo di congedo di maternità o paternità e per il primo mese di congedo parentale senza rientro in servizio, l'importo della retribuzione di posizione è attribuito tanto al titolare, quanto al sostituto.

5. Nel caso in cui la sostituzione avvenga per il periodo o i periodi di congedo parentale successivi al primo mese, l'importo della retribuzione di posizione non assegnato al titolare è attribuito al sostituto.
6. La retribuzione di risultato è, in ogni caso, attribuita al sostituto con riferimento al periodo temporale di sostituzione.

Art. 6

Contenuti dell'incarico di posizione di elevata qualificazione

1. Con l'atto di attribuzione dell'incarico di posizione di elevata qualificazione vengono definiti, in base alle funzioni e alle attività assegnate e ai programmi da realizzare:
- a) gli obiettivi da conseguire tenuto conto degli obiettivi assegnati con l'approvazione della sottosezione Performance del PIAO. Nel medesimo atto di attribuzione, devono essere indicati anche gli indicatori di misurazione del grado di conseguimento dei citati obiettivi.
 - b) le responsabilità di procedimento e/o di progetto assegnate;
 - c) le risorse di personale, di mezzi e finanziarie conferite;
 - d) gli indirizzi, le disposizioni organizzative e procedurali da applicare nell'espletamento dell'incarico, le forme, le modalità e la periodicità delle relazioni nei confronti del Dirigente.
2. Ai sensi dell'art. 17, comma 1-bis, del D.Lgs. n. 165/2001 e del Regolamento sull'Organizzazione degli Uffici e dei Servizi, per specifiche e comprovate ragioni di servizio, sono delegati con attribuzione di poteri di firma di provvedimenti finali a rilevanza esterna, nei limiti di quanto previsto in materia dal Regolamento sull'Organizzazione degli Uffici e dei Servizi, per un periodo di tempo determinato, con atto scritto e motivato del Direttore o Dirigente di riferimento, ai funzionari incaricati di posizione di elevata qualificazione, i compiti delegabili ai sensi del Regolamento sull'Organizzazione degli Uffici e dei Servizi.
3. La facoltà di delega ai sensi e nei limiti di cui al presente articolo deve essere espressamente prevista nei contenuti dell'incarico della posizione di elevata qualificazione sin dall'avvio della procedura selettiva attivata dall'Amministrazione per l'attribuzione dello stesso.
4. Gli atti di delega sono trasmessi al soggetto di cui all'articolo 4, comma 1, del presente Regolamento Area posizioni di elevata qualificazione, nonché alla Direzione del Dipartimento "Risorse Umane".

Art.7

Orario di lavoro

1. L'orario di lavoro del personale incaricato di posizione di elevata qualificazione è articolato, al pari del restante personale dipendente, nel rispetto delle prescrizioni di legge, contrattuali e delle norme a tutela del lavoro, in funzione del buon andamento delle attività e dei servizi.
2. L'incaricato di posizione di elevata qualificazione pianifica la propria presenza in servizio secondo le direttive impartite dal Direttore o Dirigente di riferimento, assicurando comunque la presenza minima settimanale di 36 ore. L'incaricato di posizione di elevata qualificazione assicura, sulla base delle direttive impartite dal Direttore o Dirigente di riferimento e con riguardo agli obiettivi e ai risultati da conseguire, massima flessibilità dell'orario giornaliero anche garantendo prestazioni ulteriori rispetto all'orario di lavoro ordinario, previsto dalle norme contrattuali vigenti. Tale maggiorazione oraria non è da considerarsi straordinaria o comunque aggiuntiva rispetto all'ordinario orario di lavoro. In nessun caso tale maggiorazione dà titolo a compensi straordinari e/o a riposi compensativi, salvo eccezioni previste espressamente dalla normativa vigente in materia.

CAPO III

VALUTAZIONE DEI RISULTATI, REVOCA, VERIFICA E MONITORAGGIO DEGLI INCARICHI DI POSIZIONE DI ELEVATA QUALIFICAZIONE

Art. 8

Valutazione dei risultati degli incaricati delle posizioni di elevata qualificazione

1. Per tutte le posizioni di elevata qualificazione individuate, l'importo massimo della retribuzione di risultato è stabilito annualmente, in misura non inferiore al 20% della retribuzione di posizione attribuita, in sede di contrattazione collettiva decentrata. Essa è corrisposta in seguito a valutazione dei risultati conseguiti.
2. I risultati delle attività svolte dai dipendenti incaricati delle posizioni di elevata qualificazione sono valutati, al termine dell'anno solare, sulla base dei criteri generali e delle metodologie di cui all'Allegato E) al presente Regolamento.
3. I risultati delle attività svolte dai dipendenti incaricati delle posizioni di elevata qualificazione istituite nell'ambito di ciascun Servizio sono valutati dal relativo Dirigente. I risultati delle attività svolte dai dipendenti incaricati delle posizioni di Direzione sono valutati dal relativo Direttore.
4. I risultati delle attività svolte dai dipendenti cui siano stati attribuiti gli incarichi di posizione di cui al presente Regolamento sono soggetti a valutazione con riferimento al 31 dicembre di ogni anno, salvo il caso di cessazione anticipata dell'incarico per effetto della quale il Dirigente o Direttore provvede tempestivamente alla valutazione delle attività svolte.
5. La valutazione è effettuata entro il 31 gennaio di ogni anno utilizzando la scheda di cui all'Allegato F) al presente Regolamento, e all'allegato G) per il personale con qualifica di Avvocato in servizio presso l'Avvocatura, ed è comunicata al dipendente, che firma per presa visione il relativo documento. La valutazione è validata o, eventualmente, corretta dal Direttore Generale o, in caso di vacanza, dal Segretario Generale, il quale, prima di procedere alla validazione, in caso di valutazione contestata dal diretto interessato, acquisisce in contraddittorio le eventuali controdeduzioni del dipendente interessato, che può essere assistito dalla organizzazione sindacale cui aderisce o cui conferisce mandato o da persona di sua fiducia. Il contraddittorio, per essere svolto, deve essere richiesto formalmente al Direttore Generale o, in caso di vacanza, al Segretario Generale, il quale, nel corso dello stesso e ai fini della relativa decisione, acquisisce formalmente, dal Dirigente valutatore, ogni utile informazione in merito agli elementi utilizzati per la valutazione. La richiesta di contraddittorio è ammessa solo per argomentate ragioni sulla carenza e contraddittorietà della motivazione della scelta fatta.
6. Il Direttore o il Dirigente che ha proceduto alla valutazione, ai sensi del precedente comma 3, provvede ad adottare, solo dopo l'avvenuta validazione di cui al precedente comma 5, l'atto finalizzato alla richiesta di pagamento della retribuzione di risultato, che dovrà essere trasmesso al competente Servizio "Trattamento Economico e Previdenziale del Personale" e, per conoscenza, alla Direzione Generale. Eventuali richieste di pagamento trasmesse in carenza della procedura prevista per la valutazione dei risultati non saranno prese in considerazione e non saranno evase. La corresponsione della retribuzione di risultato avverrà in ragione del punteggio conseguito secondo i criteri generali definiti in sede di contrattazione integrativa.

Art. 9

Revoca anticipata degli incarichi per le posizioni di elevata qualificazione

1. Gli incarichi possono essere revocati prima della scadenza prefissata, con atto scritto e motivato del Dirigente della Struttura nel cui ambito gli stessi sono stati conferiti, per intervenuti mutamenti organizzativi, o in presenza di risultati negativi in relazione all'incarico assegnato in qualsiasi momento specificatamente accertati, o per l'inosservanza alle direttive impartite, o per l'eventuale sopravvenuta mancanza delle risorse necessarie al relativo finanziamento. In tali casi, si applicano il procedimento e le garanzie per il dipendente previste dalla contrattazione collettiva nazionale di lavoro e comunque la procedura di contraddittorio prevista in caso di valutazione negativa, così come specificato nell'art. 8, comma 5, del presente Regolamento.
2. L'incarico, previo contraddittorio con l'interessato, può essere altresì revocato prima della scadenza prefissata a seguito di una valutazione annuale con punteggio inferiore a quello previsto dalla contrattazione decentrata per la fascia di performance massima.
3. La revoca comporta la perdita, dalla data di definitiva adozione, della retribuzione di posizione, e, esclusivamente in caso di revoca a seguito di valutazione negativa, la mancata corresponsione della retribuzione di risultato. In tali casi il dipendente resta inquadrato nell'area di appartenenza e viene restituito alle funzioni del profilo di appartenenza.

Art. 10

Verifica e monitoraggio

1. Tutti gli atti dirigenziali, relativi alla individuazione e graduazione di posizioni di elevata qualificazione, nonché gli atti di conferimento di incarico sono trasmessi, da ciascun Direttore e Dirigente, alla RSU e alle OO.SS., contestualmente alla loro adozione.
2. I Direttori e i Dirigenti che hanno provveduto all'attribuzione degli incarichi di posizione di elevata qualificazione sono altresì tenuti a fornire, dietro richiesta scritta della RSU o delle OO.SS., gli atti relativi alla valutazione dei dipendenti assegnati inquadrati nell'area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione effettuata sulla base dei criteri di cui all'Allegato B) al presente Regolamento entro 15 giorni naturali e consecutivi dalla data di ricezione della richiesta.
3. La corretta applicazione delle norme contenute nel presente Regolamento è oggetto di una verifica da effettuarsi in sede di contrattazione collettiva integrativa.

Art. 11

Norme finali

1. Per quanto non previsto dalla presente disciplina, si applicano le disposizioni del vigente CCNL del comparto Funzioni Locali.

ALLEGATO A)**CRITERI PER LA GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE**

Parametri	Punti attribuibili
A - Rilevanza delle responsabilità amministrative e gestionali da assumere (rischio di responsabilità di ruolo: grado e/o frequenza di esposizione a conseguenze amministrativo-contabili, civili e/o penali; ampiezza e contenuto delle eventuali funzioni dirigenziali delegate con attribuzione di poteri di firma di provvedimenti finali a rilevanza esterna, sulla base di quanto previsto dalle vigenti disposizioni di legge e di regolamento)	da 1 a 20
B - Autonomia decisionale (grado di autonomia nell'assunzione delle decisioni nell'ambito dell'incarico attribuito)	da 1 a 12
C - Complessità decisionale (complessità del processo decisionale, disomogeneità e/o molteplicità delle competenze, variabilità delle normative)	da 1 a 12
D - Professionalità specifica correlata alla posizione:	
- grado conoscenze tecniche, giuridiche, gestionali	da 1 a 14
- aggiornamento necessario	da 1 a 8
E - Tipologia e complessità delle relazioni gestite (esprime l'estensione del sistema relazionale costantemente gestito dalla posizione, sia interno che esterno all'ente, con specifico riferimento al grado di eterogeneità dei rapporti intersoggettivi ed interorganici da gestire)	da 1 a 12
F - Numero delle risorse umane assegnate:	
- da 1 a 3	1
- da 4 a 7	3
- oltre 7	6
G - Competenze elevate e innovative acquisite attraverso la maturazione di esperienze di lavoro interne all'ente, in enti pubblici e in enti e aziende private, nel mondo della ricerca e universitario	da 1 a 16
TOTALE PUNTI	100

CORRELAZIONE PUNTEGGI VALORE ECONOMICO POSIZIONE

50 punti € 13.000,00

51 punti € 13.100,00

52 punti € 13.200,00

53 punti € 13.300,00

54 punti € 13.400,00

55 punti € 13.500,00

56 punti € 13.600,00

57 punti € 13.700,00

58 punti € 13.800,00

70 punti € 15.000,00

71 punti € 15.100,00

72 punti € 15.200,00

73 punti € 15.300,00

74 punti € 15.400,00

75 punti € 15.500,00

76 punti € 15.600,00

77 punti € 15.700,00

89 punti € 16.900,00

90 punti € 17.000,00

91 punti € 17.100,00

92 punti € 17.200,00

93 punti € 17.300,00

94 punti € 17.400,00

95 punti € 17.500,00

96 punti € 17.600,00

59 punti € 13.900,00

60 punti € 14.000,00

61 punti € 14.100,00

62 punti € 14.200,00

63 punti € 14.300,00

64 punti € 14.400,00

65 punti € 14.500,00

66 punti € 14.600,00

67 punti € 14.700,00

68 punti € 14.800,00

69 punti € 14.900,00

78 punti € 15.800,00

79 punti € 15.900,00

80 punti € 16.000,00

81 punti € 16.100,00

82 punti € 16.200,00

83 punti € 16.300,00

84 punti € 16.400,00

85 punti € 16.500,00

86 punti € 16.600,00

87 punti € 16.700,00

88 punti € 16.800,00

97 punti € 17.700,00

98 punti € 17.800,00

99 punti € 17.900,00

100 punti € 18.000,00

ALLEGATO B)

SCHEMA DI PROPOSTA DI INDIVIDUAZIONE E GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE

Struttura _____

Servizio _____

Denominazione
Tipologia (art. 1 del Regolamento Area Posizioni di Elevata Qualificazione)
Descrizione (contenuti dell'incarico di posizione)
Responsabilità da assumere
Funzioni delegate
Autonomia decisionale
Complessità decisionale
Professionalità specifica correlata alla posizione
Tipologia e complessità delle relazioni gestite
Competenze elevate e innovative acquisite attraverso la maturazione di esperienze di lavoro interne all'ente, in enti pubblici e in enti e aziende private, nel mondo della ricerca e universitario
Punteggio _____ Valore economico _____

Data _____

Firma _____

ALLEGATO C)**CRITERI PER L'ATTRIBUZIONE DELL'INCARICO DI POSIZIONE DI ELEVATA QUALIFICAZIONE**

CRITERI PER L'ATTRIBUZIONE DELL'INCARICO DI POSIZIONE DI ELEVATA QUALIFICAZIONE		Punteggio massimo attribuibile (max punti 100)
Curriculum Vitae (max punti 41)	Esperienza maturata dal dipendente nell'area dei Funzionari e di Elevata Qualificazione	fino a punti 14
	Competenza acquisita dal dipendente all'interno delle strutture dell'Ente	fino a punti 15
	Adeguate preparazione culturale comprovata dal possesso di titoli di studio e professionali e formazione specialistica	fino a punti 12
Colloquio "Attitudinale" e "Professionale" (max punti 51)	Attitudini Verifica dell'attitudine e la propensione del dipendente ad assumersi le responsabilità connesse all'assunzione dell'Incarico di EQ sotto i seguenti profili: motivazione, determinazione del dipendente alla partecipazione all'Avviso, consapevolezza del ruolo, delle procedure e dei processi da affrontare dal punto di vista della capacità organizzativa e gestionale, della leadership, della tenuta emotiva, della propensione all'innovazione, al problem solving, allo snellimento delle procedure e alla gestione ottimale dei tempi di lavoro e alla capacità di motivare e coordinare i futuri collaboratori e di creare un clima favorevole al lavoro di gruppo e alla produttività.	fino a punti 51
	Capacità Professionali Capacità professionale acquisita, rilevabile da esperienze curriculari in relazione alla natura e alle caratteristiche dei programmi da realizzare, con particolare riferimento a specifiche responsabilità connesse alla gestione di processi anche complessi, ai risultati conseguiti, al coordinamento di personale e strutture organizzative, alla gestione di gruppi di collaboratori, alla gestione di relazioni interne ed esterne complesse, alle attività di controllo.	
Performance (max punti 8)	Valutazione performance individuale ultimo anno (ultima valutazione utile)	fino a punti 8

ALLEGATO C1)

DOMANDA DI PARTECIPAZIONE ALL'AVVISO DI SELEZIONE PER L'ATTRIBUZIONE DELL'INCARICO DI POSIZIONE DI ELEVATA QUALIFICAZIONE

Il/La sottoscritto/a _____, in servizio presso _____,

CHIEDE

di partecipare alla selezione indetta per l'attribuzione dell'incarico di posizione di elevata qualificazione denominata _____, di cui all'Avviso pubblico del _____. A tal fine

DICHIARA

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28.12.2000, n. 445, consapevole che chiunque rilasci dichiarazioni mendaci, formi atti falsi o ne faccia uso è punito ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, sotto la propria responsabilità:

- ☐ di essere in servizio presso la Città Metropolitana di Roma Capitale, inquadrato nell'Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione;
- ☐ di non avere riportato, nei due anni precedenti, alcuna sanzione disciplinare superiore al rimprovero scritto (censura);

DICHIARA

(da compilare unicamente da parte del dipendente che presenta domanda al di fuori del Dipartimento o Struttura equiparata di appartenenza)

altresì, consapevole di quanto previsto dall'art. 4, comma 7, del Regolamento Area Posizioni di Elevata Qualificazione che prevede che il dipendente ha facoltà di presentare la propria candidatura al di fuori del Dipartimento o Struttura equiparata di appartenenza, limitatamente a due sole selezioni:

- ☐ di non aver presentato e di non aver intenzione di presentare la propria candidatura ad ulteriori selezioni per l'attribuzione dell'incarico di posizione di Elevata Qualificazione al di fuori del Dipartimento o Struttura equiparata di appartenenza, oltre alla presente;
- ☐ di aver presentato o di aver intenzione di presentare la propria candidatura, al di fuori del Dipartimento o Struttura equiparata di appartenenza, oltre alla presente, alla/e seguente/i ulteriore/i selezione/i per l'attribuzione dell'incarico di Elevata Qualificazione:

denominazione posizione di Elevata Qualificazione _____
Dipartimento/Struttura equiparata _____
Servizio _____

denominazione posizione di Elevata Qualificazione _____
Dipartimento/Struttura equiparata _____
Servizio _____

Allega alla presente il proprio curriculum vitae, debitamente datato e sottoscritto, in formato europeo.

Data _____

Firma _____

ALLEGATO D)

SCHEMA DI AVVISO DI SELEZIONE PER L'ATTRIBUZIONE DELL'INCARICO DI POSIZIONE DI ELEVATA QUALIFICAZIONE

STRUTTURA_____

SERVIZIO_____

È indetta, ai sensi del vigente Regolamento Area Posizioni di elevata qualificazione, specifica selezione per l'attribuzione dell'incarico di posizione denominata:

“_____”.

A. Requisiti di partecipazione alla selezione sono quelli previsti all'art. 4 del Regolamento Area Posizioni di elevata qualificazione.

B. Tipologia dell'incarico (art. 1 del Regolamento Area Posizioni di elevata qualificazione)

C. Descrizione dell'incarico (nella descrizione dell'incarico, dovranno essere riportati gli elementi di cui all'allegato B del Regolamento)

D. Valore economico della posizione di elevata qualificazione_____

N.B.) Le candidature dovranno pervenire, a pena di esclusione dalla selezione, entro e non oltre il prossimo _____(indicare la data di scadenza riportata nell'Avviso pubblicato), corredate del curriculum personale redatto in formato europeo debitamente sottoscritto e datato. La convocazione per il colloquio sarà inviata con congruo anticipo. Qualora il dipendente sia impossibilitato a sostenere il colloquio nella data e nell'orario indicati dovrà concordare un'altra data idonea allo svolgimento della procedura e compatibile con la decorrenza dell'attribuzione dell'incarico di posizione nei tempi previsti.

Il Direttore/Dirigente

ALLEGATO E)

METODOLOGIA DI VALUTAZIONE DEL PERSONALE TITOLARE DI POSIZIONE DI ELEVATA QUALIFICAZIONE

Ai sensi dell'articolo 8 del vigente Regolamento area posizioni di elevata qualificazione, i risultati delle attività svolte dai funzionari incaricati delle citate posizioni sono valutati con cadenza annuale.

I risultati delle attività svolte dai dipendenti incaricati delle posizioni in argomento istituite nell'ambito di ciascun Servizio sono valutati dal relativo Dirigente. I risultati delle attività svolte dai dipendenti incaricati delle posizioni dipartimentali sono valutati dal relativo Direttore.

La procedura di valutazione dei risultati è disciplinata dal medesimo articolo 8.

L'ambito della valutazione.

Oggetto della valutazione è il risultato dell'esercizio delle funzioni od attività previste dall'art. 1 del citato Regolamento area posizioni di elevata qualificazione. La definizione del concetto di risultato si riferisce sia al raggiungimento degli obiettivi assegnati, sia alle modalità di esercizio delle funzioni ed attività legate all'incarico.

Pertanto, la valutazione dovrà riferirsi anche alla qualità della prestazione svolta, in relazione al ruolo attribuito all'interno della Struttura, tenendo, altresì, conto della presenza in servizio, in attuazione di quanto previsto dalla legge n. 133/08; dovrà misurare, quindi, il reale contributo del titolare di posizione di elevata qualificazione, confrontando gli obiettivi prefissati e i comportamenti richiesti nel periodo considerato con i risultati raggiunti e i comportamenti posti in essere.

Per i criteri di valutazione "PARAMETRI DELLA PRESENZA IN SERVIZIO E DELLA FLESSIBILITÀ ORARIA", si dovranno considerare due elementi di valutazione: la presenza in servizio durante tutto l'anno, desumibile dal sistema automatico delle presenze in uso all'ente, e la flessibilità dimostrata dal dipendente nell'articolazione dell'orario di lavoro, in relazione alle esigenze di servizio stabilite dal relativo Direttore o Dirigente, ai programmi e ai progetti attribuiti.

Per il criterio di valutazione "PARAMETRI DI PERFORMANCE", il Dirigente e Direttore valutatore dovrà tener conto del report consuntivo che il Servizio competente in materia di Controllo di Gestione predispone sullo stato di attuazione della sottosezione Performance del P.I.A.O. e sulla base di qualsiasi altro elemento valutativo formalmente inserito nell'atto di conferimento dell'incarico.

Per il criterio di valutazione "Competenze organizzative", ciascun Direttore o Dirigente dovrà esplicitare in atti interni, che rimarranno conservati presso la Struttura di appartenenza, gli elementi valutativi che hanno determinato il punteggio attribuito.

Le modalità della valutazione.

L'attività di valutazione è il risultato di un processo in cui sono chiari i criteri, le metodologie e le finalità.

Per una valutazione complessiva si dovrà tenere conto di quattro fasi:

1. identificazione e formulazione degli obiettivi;
2. individuazione delle capacità e degli orientamenti organizzativi attesi;
3. valutazione della professionalità, delle prestazioni e dei risultati, tenendo conto anche della presenza in servizio, in attuazione di quanto previsto dalla legge n. 133/08;
4. colloquio di valutazione.

Le prime due fasi vanno espletate *prima* del periodo annuale di valutazione considerato.

Il colloquio di valutazione è una fase importante del sistema di valutazione. Con il colloquio il valutatore comunica e discute con il valutato l'andamento della prestazione, in funzione del miglioramento della prestazione lavorativa e della crescita professionale.

Va sottolineato che il processo di valutazione si pone in un *continuum*, in cui i risultati delle fasi propriamente valutative di un periodo si pongono come elementi conoscitivi per la ridefinizione delle prime due fasi del periodo successivo.

ALLEGATO F)

SCHEMA DI VALUTAZIONE

Dal _____ al _____

Struttura _____

Servizio _____

Cognome _____ Nome _____

I criteri di valutazione proposti tengono conto dei sette parametri di seguito riportati, con a fianco i punteggi attribuibili:

PARAMETRI DELLA PRESENZA IN SERVIZIO

A	Presenza in servizio	Superiore al 60% 11 - 15 punti	Superiore al 30% e fino al 60% 6 - 10 punti	Fino al 30% fino a 5 punti
a	Presenza in servizio			

Totale parziale (massimo punti 15) _____

B	Flessibilità	Elevato 6-7 punti	Apprezzabile 3-5 punti	Scarso Fino a 2 punti
b	Flessibilità oraria			

Totale parziale (massimo punti 7) _____

PARAMETRI DI PERFORMANCE

C	Risultati legati al rendimento quantitativo e qualitativo della prestazione rispetto alla performance organizzativa della Struttura di assegnazione	Elevato 4-5 punti	Apprezzabile 2-3 punti	Scarso Fino a 1 punto
a	Qualità della prestazione			
b	Rendimento quantitativo e rispetto di scadenze ed impegni			
c	Risultati ottenuti in rapporto agli obiettivi assegnati			

Totale parziale (massimo punti 15) _____

COMPETENZE ORGANIZZATIVE

D	Risultati legati all'accertamento delle capacità organizzative	Elevato 7-9 punti	Apprezzabile 3-6 punti	Scarso Fino a 2 punti
a	Capacità di interpretare e di rispondere, con la propria attività professionale e/o di collaborazione ad uffici di staff e/o di studio e ricerca, alle esigenze istituzionali dell'Ente, anche ai fini della visibilità esterna.			
b	Capacità propositiva Capacità di motivare e condurre il gruppo di lavoro			
c	Capacità di razionalizzazione organizzativa nell'individuare priorità, tecniche e strumenti informatici, al fine di ottimizzare il tempo di lavoro.			

Totale parziale (massimo punti 27) _____

E	Risultati legati all'accertamento delle competenze	Elevato 11-13 punti	Apprezzabile 7-10 punti	Scarso Fino a 6 punti
a	Grado di specializzazione conseguito nel settore o nella materia oggetto dell'incarico.			
b	Capacità di adeguamento nel trattare problemi o materie a contenuto innovativo nell'ambito istituzionale <i>o, in alternativa</i> capacità di corrispondere ad attività a forte contenuto specialistico, di studio e di ricerca e di innovazione legislativa.			

Totale parziale (massimo punti 26) _____

F	Risultati legati all'accertamento della disponibilità alla crescita professionale	Elevato 3-4 punti	Apprezzabile 1-2,5 punti	Scarso 0 punti
a	Tensione al miglioramento professionale			

b	Capacità di razionalizzare percorsi di autoformazione e di aggiornamento			
---	--	--	--	--

Totale parziale (massimo punti 8) _____

COLLOQUIO DI VALUTAZIONE

G	Colloquio di valutazione	Elevato 2 punti	Apprezzabile 1 punto	Scarso 0 punti
---	--------------------------	--------------------	-------------------------	-------------------

Totale parziale (massimo punti 2) _____

Punteggio totale _____

Il punteggio assegnabile è su base 100

PER PRESA VISIONE:

IL DIPENDENTE

IL DIRIGENTE / IL DIRETTORE

IL DIRETTORE GENERALE

ALLEGATO G)

SCHEDA DI VALUTAZIONE AVVOCATI

Dal _____ al _____

Struttura Extra Dipartimentale AVVOCATURA

Cognome _____ Nome _____

I criteri di valutazione proposti tengono conto dei sei parametri di seguito riportati, con a fianco i punteggi attribuibili:

PARAMETRI DELLA PRESENZA IN SERVIZIO

A	Presenza in servizio	Superiore al 60% 11 - 15 punti	Superiore al 30% e fino al 60% 6 - 10 punti	Fino al 30% fino a 5 punti
a	Presenza in servizio			

Totale parziale (massimo punti 15) _____

B	Flessibilità	Elevato 6-7 punti	Apprezzabile 3-5 punti	Scarso Fino a 2 punti
b	Flessibilità oraria			

Totale parziale (massimo punti 7) _____

PARAMETRI DI PERFORMANCE

C	Risultati legati al rendimento quantitativo e qualitativo della prestazione	Elevato 4-5 punti	Apprezzabile 2-3 punti	Scarso Fino a 1 punto
a	grado di assolvimento del carico di lavoro quali/quantitativo assegnato			
b	rispetto di scadenze ed impegni			
c	assistenza legale agli Uffici			

Totale parziale (massimo punti 15) _____

COMPETENZE ORGANIZZATIVE

D	Risultati legati all'accertamento delle capacità organizzative	Elevato 7-9 punti	Apprezzabile 3-6 punti	Scarso Fino a 2 punti
a	Capacità di interpretare e di rispondere, con la propria attività professionale e/o di collaborazione ad uffici di staff e/o di studio e ricerca, alle esigenze istituzionali dell'Ente, anche ai fini della visibilità esterna.			

b	Capacità propositiva Capacità di motivare e condurre il gruppo di lavoro			
c	Capacità di razionalizzazione organizzativa nell'individuare priorità, tecniche e strumenti informatici, al fine di ottimizzare il tempo di lavoro.			

Totale parziale (massimo punti 27) _____

E	Risultati legati all'accertamento delle competenze	Elevato 11-13 punti	Apprezzabile 7-10 punti	Scarso Fino a 6 punti
a	capacità di adeguamento nel trattare problemi o materie a contenuto innovativo nell'ambito istituzionale			
b	capacità di corrispondere ad attività a forte contenuto specialistico, di studio e di ricerca e di innovazione legislativa.			

Totale parziale (massimo punti 26) _____

F	Risultati legati all'accertamento della disponibilità alla crescita professionale	Elevato 4-5 punti	Apprezzabile 1-2,5 punti	Scarso 0 punti
a	Tensione al miglioramento professionale			
b	Capacità di razionalizzare percorsi di autoformazione ed aggiornamento			

Totale parziale (massimo punti 10) _____

Punteggio totale _____

Il punteggio assegnabile è su base 100

PER PRESA VISIONE:

IL DIPENDENTE _____

IL DIRIGENTE / IL DIRETTORE

IL DIRETTORE GENERALE
